

科，卸機揚歡迎者有外交人民委員部第二歐洲司司長維科夫、外交人民委員會代表沃洛霍夫、及以滿洲駐蘇代辦處菲森爲首的滿洲駐蘇公使館外交人員等。



# 吳旗二區合作社為羣衆謀利

## 八個月股金擴大百倍

### 現在資財逾一千五百萬元 六個運輸隊運鹽千七百馱

【本報訊】吳旗二區合作社，自成立以來，在區黨部及區政府的領導下，積極發展，成績斐然。該社成立八個月來，股金由最初的幾萬元，擴大到一千五百萬元，增長了一百倍。目前，該社擁有六個運輸隊，運鹽達一千七百馱。該社的成立，不僅為當地羣衆謀利，也為國家的鹽稅收入做出了貢獻。

### 明年中心任務

增加牲口三百五十頭 發展紡織百萬元 發展畜牧百萬元 發展教育百萬元 發展交通百萬元 發展衛生百萬元 發展文化百萬元 發展體育百萬元 發展藝術百萬元 發展科學百萬元 發展技術百萬元 發展工業百萬元 發展商業百萬元 發展金融百萬元 發展交通百萬元 發展衛生百萬元 發展文化百萬元 發展體育百萬元 發展藝術百萬元 發展科學百萬元 發展技術百萬元 發展工業百萬元 發展商業百萬元 發展金融百萬元

### 蔡自舉代表綏西炭工

#### 向延縣炭工挑戰

每月至少下薪十八次 每次至少下薪九百斤 延縣炭工向延縣政府提出挑戰，要求每月至少下薪十八次，每次至少下薪九百斤。延縣政府表示，將盡力滿足炭工的要求，以保障其基本生活。

### 留直機關 舉行軍事運動會

工作民愛政擁行進 留直機關為加強官兵體魄，特舉行軍事運動會。運動會吸引了眾多官兵參加，場面熱烈。通過運動會，官兵們的體魄得到了鍛煉，精神面貌也更加振作。

### 延川民衆幫助代耕

#### 抗屬金中元衣食豐足

張有曹父子發動拾糞競賽 延川民衆積極響應政府號召，幫助代耕。抗屬金中元因民衆的幫助，衣食豐足，生活安定。張有曹父子還發動了拾糞競賽，以節約糧食，支援抗戰。

### 綏德士紳模範霍如卓郝應光

#### 自動繳納舊賬 堅決執行減租減息

【本報訊】綏德縣士紳模範霍如卓、郝應光，為響應政府號召，自動繳納舊賬，並堅決執行減租減息政策。他們的行為得到了當地羣衆的廣泛讚揚，也為其他士紳樹立了榜樣。

### 邱吉爾駐華軍事代表

魏亞特在渝招待記者 邱吉爾駐華軍事代表魏亞特，日前在重慶招待了中外記者。魏亞特在會上介紹了邱吉爾將軍對中國抗戰的支持，並表示將繼續加強中英軍事合作。

### 太行區黨委決定

#### 新年宣傳要點

進行擁軍與擁政愛民運動 太行區黨委決定，在新年期間開展宣傳活動，重點宣傳擁軍與擁政愛民運動。通過宣傳，進一步動員羣衆支援抗戰，加強後方的建設。

### 南區合作社組織

#### 運輸合作的經驗（上接第一版）

【本報訊】南區合作社組織在運輸合作方面取得了豐富的經驗。通過組織運輸隊，合作社有效地解決了物資運輸問題，提高了運輸效率。這些經驗為其他地區的合作社組織提供了借鑒。

### 第三時期（一九四二年）

一九四三年十二月 第三時期（一九四二年）的總結，回顧了過去一年的工作，並對未來的工作提出了建議。總結指出，在過去一年中，我們取得了長足的進步，但也存在著一些不足，需要進一步改進。



解散一切法西斯組織嚴懲罪犯

（一）保加利亞愛國知識份子，在目前具有歷史重要性的時機中的神聖的天職，便是團結在強大的民族陣線中，以解放保加利亞。民族陣線規定了如下的迫切任務：

（一）阻止保加利亞被捲入對保加利亞人民有致命危險的犯罪的希特勒戰爭中。

（二）被調去鎮壓對德意羈絆進行鬥爭的親如兄弟的塞爾維亞人民的保加利亞軍隊，立刻撤回來。

（三）斷絕保加利亞和希特勒德國以及其他軸心國的聯盟，肅清保加利亞國土上的德國法西斯軍隊和秘密警察殘黨。

(四) 供給糧食和原料對着特勒德國及其他軸心國的輸出，保障人民和軍隊的糧食供應，以合理價格的主要產品，償給民衆。

(五) 遵照大西洋憲章理由和巴爾幹其他各國人民的友好協調，以保障保加利亞的民族利益，並且保障和這些國家合作，和蘇聯、英國、美國及其他愛好自由的各國合作。

(六) 立刻釋放因對法西斯主義和希特勒德國鬥爭而被迫害的所有一切政治犯和軍事犯。

(七) 恢復人民的政治權利，尤其是出版自由、集會和結社自由，廢棄所有一切違反憲法違反民族的法西斯法律。

(八)把軍隊從法西斯匪幫的掌握中解放出來，採取斷然的措施，防止爲了違反民族的目的而使用軍隊，保護官軍下士和士兵都享有充分的公民權利。

(九)留俄「布那尼克」派的、和「軍國派」的一切法西斯組織，使法西斯兇手和罪犯都無處爲害，採取步驟嚴防他們逃過公正的懲罰。

(十)保護農民財富和人民的勞動，防禦外來的侵犯，爲國家作爲一個自由而獨立的強國的正確的經濟發展，造成必要的條件。

(十一)吳道城市村民衆的職業、收入和人類的生活條件。

(十二) 殲滅法西斯主義的殘虐仇恨，以及對我國民族榮譽的屈辱。那條早上纔說罷：「要使我們民族的這些抱負能够實現，所以必須的，就是儘可能快速成立真正民族的政府，有力量堅定而一貫地奉行民族神聖的救國政策。鑒於這一方面，民族陣線認為鬥爭的直接目標，就是：鞏固現存的壓迫的遠反民族的希特勒份子的政府，並成立一個真正的保加利亞政府，憑藉保加利亞舉國人民的意志和後援以支持。這個政府並且將召開國民大會開闢道路，國民大會將規定將來保加利亞政府的形式，並造成必要的憲法保障和物質保障，以維持我們祖國的獨立。每一個人都要堅決而勇敢為這個綱領的達成與實現而鬥爭，這個綱領必將使人民和祖國得救。」

匈境喀爾巴阡烏克蘭游擊隊活躍  
意人民武裝襲擊法西斯黨徒

【塔斯社日内瓦廿五日電】據在蘇拉森林中的法國青年，無時不在他們的山間駐地中由軍官們指導請通軍事接洽。他們很少受到攔擾，因為德軍和德國警察都極不願冒險進七萊因山嶺中去。德軍在接學附近的主要兵營之一，什麼也不缺少。這個地區計有一千七百個待機殺戮的海軍隊員。

【塔斯社日内瓦廿五日電】據最近由布達佩斯返抵之中立國訪員稱：匈牙利當局不能停止蒂爾巴尼烏克蘭的海軍隊運動，遂頒布命令，計員一切由十八歲至三十歲之喀爾巴第烏克蘭男子，一部分被動員的勞務去參加駐紮庫爾的軍隊，一部分則用於建築工事的工作營中。然而，大部分被動員人員未去而到員貝。匈牙利憲兵組織對烏克蘭人的大量逮捕。由於人民抵抗，軍隊被派去援助憲兵，海軍隊與匈牙利軍隊間每日均發生武裝衝突。

【塔斯社日内瓦廿四日電】「瑞士」報報導：在三名被殺死的意大利法西斯黨魁的葬儀中，人民對送葬行列進行武裝襲擊。意大利人向兵葬人士開火，並從房屋窗口向外投擲手榴彈。法西斯們開始回擊。死亡者約廿人，負傷者五十人。在這以後，武裝衝突歷

難民張克信對太行抗日根據地的認識

張克信是豫北沁陽虎子村人，他是一個耕農的農民，又是一個銀匠。老婆能識會紡。有一個七歲的男孩和一個個月的小女。種了二畝多地，養了一頭耕牛，每年打的糧食不發愁，但他憑着做些婦女首飾填補，好年景還可以勉強過活，要是年成不好，就得餓肚子。

自從饑荒八年，敵人判了他們的家產，將天抽了，抓人，要領要錢，到處殺人，放火，淫淫，造成好多少說不出的冤屈罪惡，加上當地官吏的剝削盤剝，誰敢開聲，罵幾聲，張克信的家裏糧不成了，耕牛被宰了，東西被搶走，銀匠生意

也散了業，再加上三季不收的旱災，使他陷入挨餓、受凍的境遇。

直到今年正月，他使得不能在家裏過下去，才不得已離開故鄉，攜妻抱子出來逃難。

他先逃到密地安昌鎮，打算活下去。但這裏是敵佔區，和在他家裏看到的情形相同，住房沒了，種地沒地，作事沒事，人地兩生，眼看就要餓死，在這極情形逼迫下，逼得把一個可愛的小女兒給旁人。

但是天無絕人之路。他挨到今日，逃到了根據地，像他自己所說的，便看見了另一個新天地。

『我到這裏，政府就安置，立刻就有住的房子，的東西。村上父老兄弟張伯，使我一點不困難。』張稍停幾天，我就租了四畝呀，把呀，借給我種呀呀氣就妥安了。以後區上租了六百元錢，鄭家幫助老我就回到縣裏捐排作生意，每月再按人口領些錢，了一石，又撿些雜糧吃，我的全家。

他又說：『我指望把租

要日寇退出帝汝

開社論譴責葡國帝汶島上日軍之暴行，要求日軍立即撤離該島。該報稱：「日軍必須立即完全撤離帝汶，葡萄牙輿論並要求日本政府賠償日軍入侵後該島之一切損失，葡政府不再容忍日政府維持該島現狀之企圖。」

參加南解軍

【新華社莫斯科十二月九日專電】（退却）由南斯拉夫境地方十二月八日稱：數日前被德寇驅趕到比利哈克地方的八十名蘇聯俘虜，在毀爛殘廢的輜重及燃料庫，並殺死德衛兵，奪路而抵解放區。他們加入了人民解放軍，在解放軍某師中自行組成個連。

【塔斯社斯托哥爾姆廿四日電】斯文斯卡卡日揚員報報導：薩格勒布訊：巴維里區當局下令逮捕並押解六十一名巴薩格勒布居民。此一命令已于對巴維里區正堂宣稱：採取此項步驟之原因爲獨佔鐵道上的無數破壞與叛兵行動，及游擊隊炸毀巴里區軍隊後方薩格勒布最大軍用物資與軍火儲藏庫之故。

蘇聯人民新年勞軍

大批禮物紛運前綫

紅軍家屬備受優待

【塔斯社莫斯科廿五日電】給紅軍官兵的新年禮物，正從全國各地運到前綫。洛夫斯克的市民，將十五列車的食物和穿衣送給紅軍。第四烏克蘭前鋒將收到卡諾——巴爾卡利亞來的禮物。馬格尼哥爾斯克的人民，準備了幾千份個人禮物送給他們的警衛隊官兵，醫衛坦克師團員。在作戰中表現特別英勇的警衛隊員將得到金哥爾利。卡拉巴赫的集體農民們，送給前綫很多包乾菓、美酒及毛織品。從各城市送到前綫去的禮物的數目，正日益增加。

大批禮物紛運前綫  
紅軍家屬備受優待

「塔斯社莫斯科廿五日電」給紅軍官兵的新年禮物，正從全國各地運到前線。洛夫斯克的市民，將十五列車的食物與棉衣送給紅軍，第四烏克蘭前線將收到卡諾——巴爾卡利亞來的禮物。馬格尼哥爾斯克的人民，準備了幾千個個人禮物送給他們的警衛隊官兵，醫衛班克師團，在作戰中表現特別英勇的警衛隊員將得到金哥爾利。卡拉巴赫的集體農民們，送給前線很多包乾菓、美酒及毛織品。從各城村送到前線去的禮物的數目，正日益增加。

「塔斯社莫斯科廿五日電」戰時對紅軍家屬的國家補助費與改善其生活標準的工作，正在蘇聯各共和國及各州進行中。錯工作的方式與範圍，在蘇聯共和國參加問題的大會的人士給斯大林的下而一信中可以看見。集合在喀山參加大會的人士，「從一九四三年四月一日以來，一直到現在，已有一萬九千五百多紅軍家屬人員幫忙十三萬六千多家庭置得物品的幫助。分給他們有二萬三千五百多生丁納的食物，十三萬頭牲口，十萬零四千生丁納的飼料，廿六萬立方呎木炭的燃料，大量鞋襪及衣服。官兵的家鄉有好房子住。無數紅軍士兵的兒童得到在幼稚園讀書，他們在學校裏有早餐，有兒童福利站製的牛乳喝，貧窮的孩子得到免費的鞋襪與學校用品。一切上很照顧祖國英勇的保衛者。為組織補償真正普遍愛國運動的特別一月」，已在蘇聯全國的各地開始，最艱

業與集體農莊提議籌款

明機轟炸下

【路透社斯托哥爾姆廿五日電】據今晨離柏林抵此之瑞典籍旅客談，廿三日盟機夜襲柏林之大火迄今延燒未已，全城籠罩於濃烟之中，盟機對空襲其爲恐慌。柏林西區爲該旅客之居住地，該區在過去屢次空襲中已遭破壞，到這次則已完全毀滅。

【路透社倫敦廿五日電】英境轟炸機並未於聖誕節出擊德國及其佔領區之軍事目標。昨說亦爲數月來盟機未施行轟炸攻勢之少數夜晚之一。英國全境亦無敵機來襲。

【塔斯社華盛頓廿六日電】柏林訊：希特勒政府對遭空襲地區語述亡之大批流離失所之人民之到來，表示深切之焦慮。在最近由希姆萊所召集的會議上指出：成千成萬自動疏散到德國人並未由軍事中心登記。難民中有許多逃竄驚慌的登記的希特勒黨之黨員。與疏散有國，蓋斯塔波不見于許多在其監視之下的人們。該會議決定對在其新居住地點之疏散者實行特殊之戶口調查。

軍格勒勒守軍，並目前  
年久以來就以多殺德軍  
中擊斃二萬五千個法  
個德軍，日曼西科夫

五名紅軍神槍手  
年內斃敵一營

士工五今百個察衛陳特爲擊擊

# 柏林西區完全毀滅

全歐範圍於濃霧之中，船隊對空襲甚為危險。柏林西區爲該旅客的居住地，該區在過去屢次空襲中已遭破壞，到這次則已完全毀滅。

【路透社倫敦廿五日電】英境轟炸機並未於聖誕節出擊德國及其佔領區之軍事目標。昨晚亦爲數月來盟機未施行轟炸攻勢之少數夜間之一。英國全境亦無敵機來襲。

【塔斯社華盛頓廿六日電】柏林訊：希特勒政府對由遭受空襲地點遭之大批流離失所之人民之到來，表示深切之焦慮。在最近由希姆萊所召集的會議上指出：成千成萬的流離失所的德國人並未由軍事中心登記。難民中有許多未登記的登記的希特勒黨之黨員。該說做有定，蓋斯有許多見于許多在其監視之下的人們。會議決定對在其新居住地點之疏散者實行特殊之戶口調查。

軍格勒勒守軍，並日理很久以來就以多殺德軍年中學號二萬五千個法個德軍，日曼西學科

紅軍神槍手  
斃敵一營

百個中察衛陸特學

五名紅軍神槍手  
年內斃敵一營

希特勒的守軍，並且訓練他的朋友們如何射擊。五萬一擊斃二百五十個俄國逃兵。最近，蘭丁超過了他，在一擊斃二百五十個法西軍匪徒，巴爾芬諾夫擊斃二四八德軍，日曼西科夫擊斃二百一十六個，瓦列耶夫擊斃一百零三名。戰爭使這五個神槍手的每一個，都遭受極大的痛苦。希特勒德國將蘭丁的出生地奧勒鄉州，日曼西科夫鄉，而且實際上將蘭丁的親生地奧勒鄉州，瓦列耶夫村，親戚正離散四方。燃燒殆給可依賴的人以恰如其分的報

戰。日本之行動已令太平洋戰爭之主要戰線逐漸改變，蓋太平洋之爭端已逐漸成爲遠東戰爭。

德國至少在地理上已成爲盟國新政勢之中心，較適於進攻日本之根據地，以其可出最短之路線與英接洽，而供運輸線及其必需之防

盟軍鞏固陣地

路透社北非盟軍總部廿六日電：今日公報稱：第八軍團所轄區域有敵蹤，中隊方面我軍刻正整頓其在廿四內多處之障礙。第五軍團我軍對敵陣地發動兩次攻勢，其中一處已達目的，另一處仍在交戰中。我空路進攻北非盟軍總部廿五日電：四點四十分對於艾森豪威爾將軍海戰勝利均深表贊揚之情。

路透社北非盟軍總部廿六日電：今日公報稱：第八軍團所轄區域有敵蹤，中隊方面我軍刻正整頓其在廿四內多處之障礙。第五軍團我軍對敵陣地發動兩次攻勢，其中一處已達目的，另一處仍在交戰中。我空路進攻北非盟軍總部廿五日電：四點四十分對於艾森豪威爾將軍海戰勝利均深表贊揚之情。

路透社北非盟軍總部廿六日電：今日公報稱：第八軍團所轄區域有敵蹤，中隊方面我軍刻正整頓其在廿四內多處之障礙。第五軍團我軍對敵陣地發動兩次攻勢，其中一處已達目的，另一處仍在交戰中。我空路進攻北非盟軍總部廿五日電：四點四十分對於艾森豪威爾將軍海戰勝利均深表贊揚之情。

蘇駐埃公使

很知道對紅軍家屬的這種關懷，是我們對紅軍的關懷底一部份。我們向你們親愛的斯大林保證，儘我們最大的努力作去，使祖國英勇的保衛者可以確信他們的家庭、他們的老母及妻子兒女都有人照顧。」

【路透社開羅廿六日電】蘇首任駐埃及公使諾維科，今向埃及國王呈遞國書，埃外長亦在公使。按諾氏兼甯斯拉夫公使。

呈遞國書

盟機連襲新不列顛

# 合衆社記者繼續論太平洋攻勢戰略

【合衆社新德里十四日電】令部廿五日電：此間公報稱：昨晨在格勞斯特新角設軍司令部，此乃連續攻擊該地之第三日。自西南太平洋各戰機揚起之飛機，於廿三日猛烈直向芬斯其哈芬西北之日本供應據點投萬多箱物資。有甚難斷其新之奧格拉斯曼恩后灣戰機，有猛烈之哨接戰。襲擊拉布郎之戰機係保目距該地僅二六〇哩布奇蘭島島。特別難斷其之新機場攻擊。拉布郎落後五戰機，新機場戰機方，盟方中型戰機夜襲卡羅里之潘那里戰機，夜襲數戰機處。另一批戰機在殺傷蘭島以南敵中口力大亞強巡檢一仲處。轟炸機又在威士尼附近擊中日驅逐艦一艘。岸后海有幾艘敵隊之日本巡防艇一艘被沉沒。

【合衆社新德里十九日電】：悉尼、檀香山與東京均在（通）盟軍即將發動攻勢。六千哩左右），由美英前來（區域），以海戰而攻。六千哩左右），由美英前來

岸，再轉此至香港以南之中  
國南部邊界，包括緬甸、泰  
克與伊朗之石油，可由陸  
路運至金邊軍火庫與現存  
之金銀。

來亞、登門、龍之口等處，其港口及根據地可以控制。而菲律賓及香港之澳門，同時，可以打開一窗通中國之供應線，以通整情勢而論，記者深信印度與錫蘭為最佳之前進路線，可以控制日方在南亞區域主要據點。以地圖上觀之，錫蘭與同盟國戰略中之重要地位（即倫敦、仰光、加爾各答、孟買、科倫坡等）（即倫敦

運陸法印。日方在薩海兩方面均無法予以攻擊。此一偉大作戰之開始階段，必須使用海軍部隊，而以空軍輔之，至戰上部，除已行動部之外，亦將取決於應用於全部區域之海軍戰略。同盟國之海軍之下沿中國海岸，在薩海協助之下沿中國海岸逐漸推進，直至接近日本本土為止。在接近日本本土時，決難對日本本土施行有效戰

杜列寧格勒廿四日電：「瓦爾  
他的四個朋友：「紅海軍戰  
諾夫、蘭丁、日曼西、麥科夫及  
夫」已經成為神槍手，在  
共聯黨希特勒匪徒一千一  
以一帶，該處已根據地可  
西南太平洋方面，盟軍在  
新幾內亞之森林戰即將告  
結束，蓋日軍已被驅向海濱

人，換句話說，就是德國一個被破壞的德意志人在紅軍的嚴格管理下活動之艱難。這五個袖手躲在防壕入口處的海軍軍地內，該距前線幾公里之處。五個神勇跑到前面去狩獵希特勒丁在戰前是體育射擊業生，曾參加萬多次大戰爆發後，他參加了列隊友們如何射擊。瓦勒一役，蘭丁超過了他，在一六六分蘭夫勝，二四八分。巴爾、厄尼和利夫夫擊

新式裝合機。盟方在此等拉比拉，由庫達德納爾至此，歷時一年以來，然猶未予意之資望。內力足以耗注意之消耗。親魏人雖因戰之成就，已證明海軍空軍之非凡效果；但迄今為止，尚不能與英或阿瑟將軍力主張「遠島進攻」戰略。日本之行動已令太平洋戰爭之景象逐漸改變，遠東戰爭。

蓋太平洋戰爭已漸成爲

親戚完全殺光了。瓦西利耶  
給可恨敵人以恰如其分的報  
，其可由最短之路徑獲得接濟  
，而供應路線及其必需的防

加他們給德軍不可輕侮之打  
電<sup>(四)</sup>此間對於其森豪威爾  
特別之情。  
**固陣地**  
日電<sup>(五)</sup>今日公報稱：第八軍  
方面軍司令部正鞏固其在甘岡  
前鐵軌對敵砲地擊砲兩次局  
另一處仍在交戰中。我空  
軍已將該處炸毀。  
收復馬來亞之泰國與越南，  
則如無死傷復過萬大危險。連  
克朗能視，即決定於前途  
亦不能免視，可能性能性  
救西南太平洋之戰局與越南，  
除貿然發動，可能決以窮途  
末路之際，可規模攻勢，以  
孤注一擲，禦敵目前日本仍  
在開從事防禦，然我國國體  
宜使他們正將泰屬兩次會議  
合後屈服。此等宣言已足以  
迫令誘惑之敵人如日本者採

（上接第二版）

如果我們拿這回的公私股二萬零五百款計算，則共需五十多萬個人工畜工，可墾地五萬多垧，可收糧兩萬多石（每兩年以四萬計）。這就是說，延安今年將這個運糧時間完全用於辦農產上去了，所以今年增加了二萬八千多石細糧，這是一個很重要的原因。

（三）對於農民公議文化的政策來說

走到合作的「自由入股」，再到「股份入股」（三七、或四六）。這三個發展階段，今天已經成為南區合作社發展選餘隊的一般規律了。

第四，由賸長短零畝開戶，達到組織運輸合作。它在一九三七年是用聯絡開戶投店，利用放旗子的形式來聯絡開戶的。現在，在合作社領導下的運輸隊，大部

不僅不算羣衆的抗日負擔，反而成爲羣衆、合作社、政府三方面有利益的合作事業了。在這方面：據十二月中旬大概核

算進險隊運險的賬目，除過加入股份的牌戶分紅之外（即私人方面），

社屬險隊之業方間的營利（即凡成險隊作口及流動生意的營利），總值約四千六百多萬元，其中除交納六百萬公廨代金與政府，再除出運險大隊部開支二百八十多萬元外，尚餘純利三千七百廿多萬元。

在此盈利中，除將今年同業收來之六千貳百貳拾代金七百萬元退還外，實際還有退到聚聚手中，因將此款準備近交四年公廨代金款），尚餘三千多萬，又按聚聚負担保代金多少，作為聚聚入合作社的股金。按以每元盈利計算，則為一本五利的。

在合作社方面，則最大資金為數千多萬元在政府方面，不啻免向業主直接征收。

來也可以和便們合作起來的。

第五、經過社會關係，宣傳和拉攏客單牌戶來組織運險隊，俱宜已往極端，這些長短牌戶，如要與運險合作的好處，那就一定會有的。這些牌戶，今年因為發展運險隊的宣傳者和組織者，也可以成為合作社利用了牌戶和組織者的關係，在一個月，中就聯絡了一百多條性命和合作社合作。不顧這一個如此，而是差不多兩區合作社的所有運險隊都是經過這樣的關係建立起來的。採取這個方法，從兩區合作社組織運險隊的歷史上看，沒有不成功的。而劉鐵軍同志所以能够把運險隊大規模的「組織起來」，也就是因為他摸到了這個方法。

結賬後，一本獲利八倍半。再如「全國有名」的勞動英雄吳滿有來說：他在春季給失牲口。（）

運輸隊中入股洋銀元(當時帶利共分七石六斗七升)，在結賬時，連本帶利共分得銀九萬五千元。以物價上漲的現在市價算仍可買回二石一斗麥，比起麥惠賬利六得多。

上述這些，都足以說明這個運輸隊的成績是非常大的。下面我們再把它發展的經過大概說一下。

首先它是利用了公廳代金的一筆鉅款，為發展運輸隊的資金，把它用來買入牲，和私人進行合作，成立運輸隊。規定運輸隊向公廳交公金，公廳給運輸隊十

住宿，留留客人。(三)獸醫所，專營醫療馬病症。其次在沿途設立草料店棧，專供運輸隊住宿。這些隊裏，都設有若干人員辦事。那運輸隊則分爲中、分、班隊，每一隊均有專門整頓鞍轡的「抱大轎」者一人，統計全部運輸隊幹部已有二百七十多人，這樣規模的組織，在運輸隊發展的條件下是不可缺少的。

第七，實行股東當隊長，趕聘者賺工錢的辦法。每一個隊裏的隊長，都是每一個隊的股東，所以這一隊的賠收，賺錢，都

府政策。華聚代金的多數係由合作社政府交收。華聚的代金又做為入合作社股金，所盈紅利再按股分紅。並保證如今年公積代金相同於今年時，則華聚再不扣公積代金，而由合作社完全交代。經與他有關係的實勞工資制

劉建章同志一的對董慶龍說明，這個辦法是一個公私兩利的最好辦法。

第二，它不但不利用了公極代金，而且還大的吸收了私人資金和公營資金。這也劉建章同志親展合作社的一貫方針。在的在二十七個運輸隊中，原值一千四百萬的資金，私人資金即佔了六百四十萬，公營資金（光華商店，鹽業公司）佔二百五十多萬元，合作社資金共佔五百多萬元，這兩項公私資金合計佔資本總百分之六十以上。如果不是預備的利私人資金，光是公極代金也不會有這樣的成績的。這證明在發展合作社的事業組織的力量也是非常偉大的。

不管他們不能達到他們的。這個好處：第一，因賺錢的是僱傭性質，所以對於工作不講價値。便於運輸，在合作運輸的事業上，目前是較適宜的。

第八，完全是組織的進行運輸。南甌的運輸隊，一個人平均都趕三個驢子，就是因為有組織的緣故。如果沒有組織了，一個人就趕不了一三個驢子，那也就節省了人工（笨笨個人及歇戶賺不了錢，就是因為他們沒有組織）。同時又有分工，歇在店裏喂牲口，趕驢鞍，餵草又有分工，一定的分工進也不能論價，大家互相幫襯。家長

的辦法來刺激繁榮的熱忱，這就要不圖新利益，而要看得遠大。南區合作社的錢，對賺錢的

是給契家領到借批，幫助這家發展。在的二十七個運餘隊，尚有五六個隊是作社借餘錢十萬補助他們的，只有個錢的隊在開戶的目願下，每領牲口一年合作社運餘大隊出洋一千元，作為對合社的補助。在入股方面，也是根據隊的經濟力量可大可小自願議定，不是定多少股份，就得入多少。比如現在的十七隊中，三個隊的股份是合作社的資本，私人的資金小，股份則為自由入股和利則為按本分紅。而今年的運餘合作隊大部份採用了四六入股（四股、六股，對半分紅的辦法。現在的廿七隊，四股則為六股，其他則為借債補助，

再研究暗探的經驗教訓。這樣，就引起各隊之間的競賽心理，感到暗探的不是能手。同時，有一檢查制度，各隊各個人的浪費、胡花錢的現象也就不容易發生了。如果沒有檢查，自由收支，那些開戶們的胡花浪費現象是難免的。

南區運餘隊的經驗，當時發到到整黨，詳細的詳究，留待作第二次做。

最後，我們願順便提出一個問題。這是整價的掌握問題，在目前各縣物價不降上漲的情況下，藥業公司對於鹽價的高低掌握，是應當經常研究和採取政策動的。因為這個問題關係到鹽務的組織發展很大。

一九四三年十二月十二日



